

### OBJECTIF

---

- Comprendre les objectifs du contrôle de gestion.
- Connaitre les différentes méthodes de calcul de coûts.
- Mettre en place les processus budgétaires.
- Mettre en place les indicateurs de gestion et les tableaux de bord de suivi

### DUREE

---

4 jours, soit 28 heures

### PARTICIPANTS

---

Les cadres souhaitant suivre et piloter leur activité.

### PROGRAMME

---

#### 1. Les enjeux du contrôle de gestion

Les principes du contrôle de gestion

La mise sous contrôle de l'activité

Une action à trois horizons

Attributions et positionnement du contrôleur de gestion

#### 2. La comptabilité analytique

Préalables

Les méthodes de valorisation des stocks

Les coûts partiels

La méthode des coûts complets

La gestion prévisionnelle des coûts

#### 3. La démarche budgétaire

Principes généraux

L'élaboration des budgets

Suivre le budget et analyser les écarts : sur prix, quantités, charges directes et indirectes.

#### 4. Le tableau de bord d'activité

La relation objectifs, performance et pilotage

Introduction au tableau de bord

Déterminer les indicateurs de gestion

Les caractéristiques d'un bon tableau de bord

Le Balanced Scorecard

La management letter